

FORMATION

Ateliers de la complexité #2026

Atelier 6 « Le management de l'incertitude dans la complexité » - 13/03/2026 à Lyon

Atelier 7 « L'intelligence émotionnelle dans la complexité » - 5/06/2026 à Lyon

Atelier 8 « Narration stratégique et projets complexes » - 16/10/2026 à Lyon

Dates limite d'inscription :

Atelier 6 : 6/03/2026 – CRMA-00099

Atelier 7 : 13/05/2026 – CRMA-00180

Atelier 8 : 15/09/2026 - CRMA-00181



CONTEXTE



Le Cerema s'est structuré pour développer une expertise territoriale intégrée et proposer des réponses adaptées aux enjeux des territoires, tout en maintenant un haut niveau d'expertise sur ses compétences thématiques. Par ce positionnement d'expert, l'établissement se doit d'être en capacité d'accompagner les projets les plus complexes.

Afin d'accompagner les agents dans le développement des compétences et des postures requises, le Cerema déploie depuis plusieurs années une formation au management de projets complexes qui a déjà bénéficié à plus des 130 agents.

Depuis 2024, l'établissement complète son offre avec des ateliers de la complexité permettant de découvrir ou approfondir en une journée des concepts porteurs dans les projets complexes.

S'attachant à bien cerner le concept-clé, chaque atelier permettra aux participants de changer d'angle de vue, de découvrir des applications concrètes et d'expérimenter des techniques transposables en management de projets complexes.

PUBLIC



Cette formation s'adresse :

- aux agents pilotant des projets complexes
- ainsi qu'aux agents souhaitant prendre de la hauteur sur des situations complexes

NB : il n'est pas indispensable d'avoir suivi la formation « Réussissez le management de vos projets complexes » pour s'inscrire aux ateliers de la complexité

OBJECTIFS



Atelier « Le management de l'incertitude dans la complexité » :

Comprendre l'origine de l'incertitude dans les projets complexes

Développer des compétences pour identifier et évaluer les risques associés à l'incertitude

Savoir utiliser les méthodes, techniques et outils de prise de décision dans l'incertitude

Construire des réponses adaptées aux changements et aux imprévus

Atelier « L'intelligence émotionnelle dans la complexité » :

Comprendre l'importance de l'intelligence émotionnelle dans la conduite des projets complexes

Développer ses compétences émotionnelles intra personnelles et inter personnelles

Utiliser ses compétences émotionnelles dans le leadership, la négociation, la communication, la gestion des tensions et les conflits

Contribuer à créer un environnement de travail qui valorise et cultive l'intelligence émotionnelle

Atelier « Narration stratégique et projets complexes » :

L'application du storytelling et de la communication d'influence aux projets complexes



ELEMENTS DE PROGRAMME

Atelier « Le management de l'incertitude dans la complexité » :

- Enjeux et défis du management de l'incertitude
- Conditions de réussite du management de l'incertitude dans la complexité
- Selon attentes des participants : co-création de solutions sur problématiques réelles / Séquences de codéveloppement stratégique

Atelier « L'intelligence émotionnelle dans la complexité » :

- Principes de l'intelligence émotionnelle dans la résolution de problèmes complexes et la prise de décision ; transposition et utilité sur des applications concrètes
- Les profils d'intelligence intra et inter personnelle
- Selon attentes des participants : scénarii de gestion de conflits et de crises impliquant une forte charge émotionnelle / Techniques pour améliorer l'empathie et la régulation émotionnelle dans un contexte professionnel

Atelier « Narration stratégique et projets complexes » :

Précisions à venir



MODALITES

Modalités pédagogiques : 1 jour en présentiel

- Apports théoriques sur les concepts-clés
- Pédagogie active et participative, notamment études de cas interactives, ateliers collaboratifs, restitutions et feedbacks, autodiagnostic

Nombre de participants par session : 10 à 12 environ

Prestataire : Stéphane LEA (SLC Audit), qui anime par ailleurs la formation « réussissez le management de vos projets complexes »

Contacts :

Marion BRUN – DRH/SCPP/DC – marion.brun@cerema.fr

Ou pôle Développement des compétences – DRH/SCPP/DC – dc.scpp.drh.cerema@cerema.fr